

PLANO DE AÇÃO 2025
Agosto de 2025



SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO.....	1
PLANO DE AÇÃO 2025.....	2
QUADROS EXPLICATIVOS POR INDICADOR.....	1
Indicador 1: Índice de aumento médio da maturidade digital do setor produtivo atendido em 2025.....	1
Indicador 2: Índice de aumento médio de maturidade em ASG (IASG) pelo setor produtivo atendido em 2025.....	3
Indicador 03: Índice de aumento médio de produtividade das empresas beneficiárias da ABDI em 2025.....	6
Indicador 4: Número de beneficiários das iniciativas coordenadas, executadas ou com apoio técnico da ABDI em 2025.....	10
Indicador 5: Percentual do orçamento da ABDI disponível para projetos aplicado às ações específicas da política industrial em 2025.....	14
Indicador 06: IGEAR - Índice geral de eficiência na aplicação dos recursos finalísticos em 2025.....	17
SISTEMÁTICA DE AVALIAÇÃO ANUAL.....	21



APRESENTAÇÃO

Consta neste anexo o plano de ação anual composto por indicadores de resultados que contribuem para o alcance dos indicadores estratégicos plurianuais do Anexo II.

Conforme abaixo, é uma lógica encadeada que demonstra o caminho de curto prazo a ser percorrido que contribui para o atingimento da visão estratégica.



Os planos de ação anuais levam em consideração o contexto de mudanças econômicas, tecnológicas, de mercado, sociais, ambientais, a complexidade de temas e a temporalidade, a fim de manter a relevância, a atualidade, e o impacto do portfólio da ABDI, bem como, para viabilizar o alcance dos indicadores estratégicos estabelecidos para a agência para o período 2024 a 2029.

PLANO DE AÇÃO 2025

Tabela 1: Quadro Resumo de Indicadores de Desempenho e Metas*

N	Nome do Indicador	Meta 2025	Peso
1	Índice de aumento médio da maturidade digital do setor produtivo atendido em 2025.	30%	2
2	Índice de aumento médio de maturidade em ASG (IASG) pelo setor produtivo atendido em 2025.	8%	2
3	Índice de aumento médio de produtividade das empresas beneficiárias da ABDI em 2025.	20%	2
4	Número de beneficiários das iniciativas coordenadas, executadas ou com apoio técnico da ABDI em 2025.	6.600	2
5	Percentual do orçamento da ABDI disponível para projetos aplicado às ações específicas da Política Industrial em 2025.	Até 10%	2
6	IGEAR - Índice geral de eficiência na aplicação dos recursos finalísticos para 2025.	80%	1

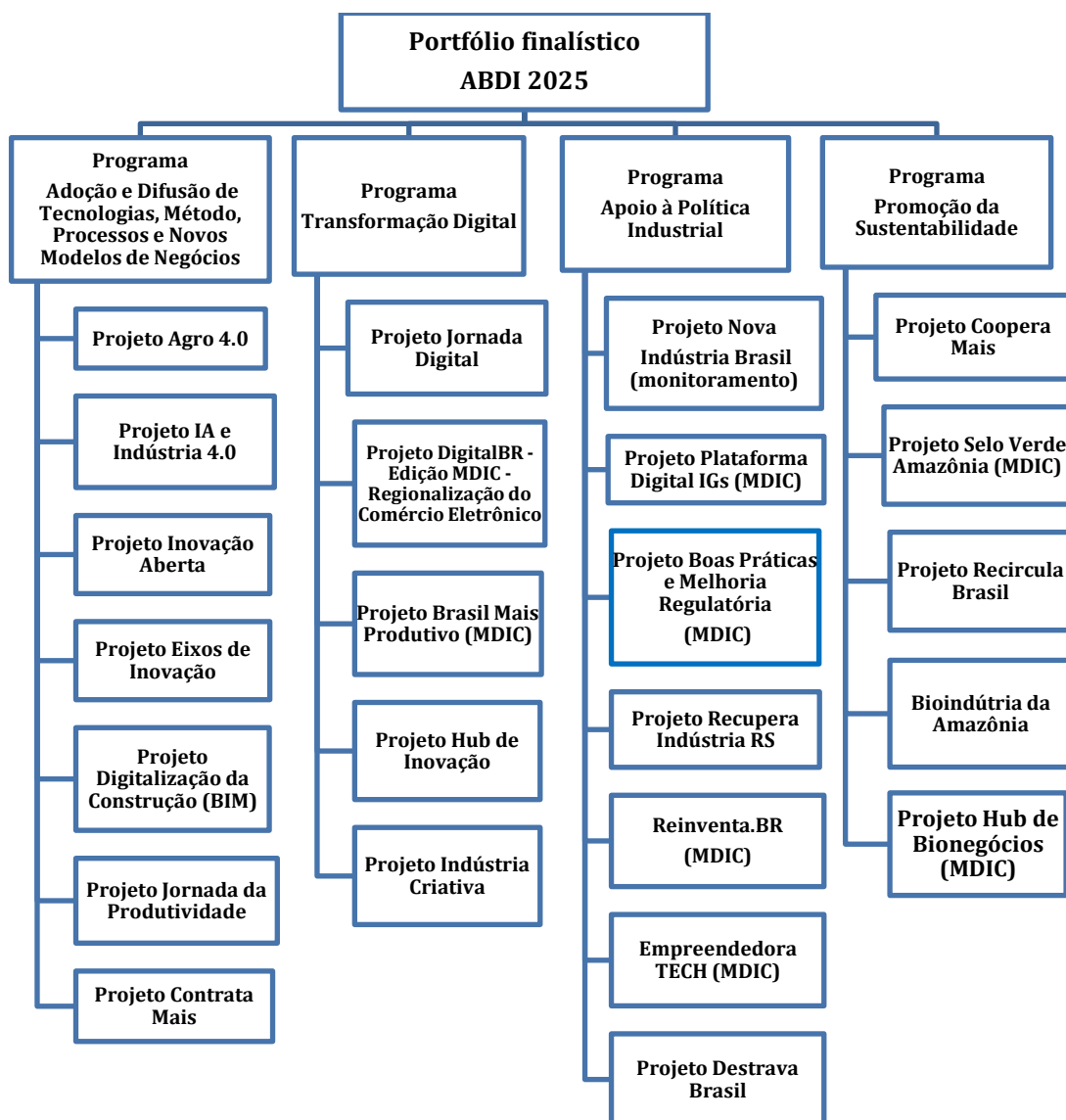
***Legenda explicativa sobre o Quadro Resumo de Indicadores de Desempenho e Metas**

- **N:** é o número sequencial que identifica o Indicador de Desempenho.
- **Nome do Indicador:** é o nome do Indicador de Desempenho.
- **Meta:** a meta estabelecida para o ano.
- **Peso:** é a representação diferença entre indicadores institucionais (peso 1) e indicadores finalísticos (peso 2)

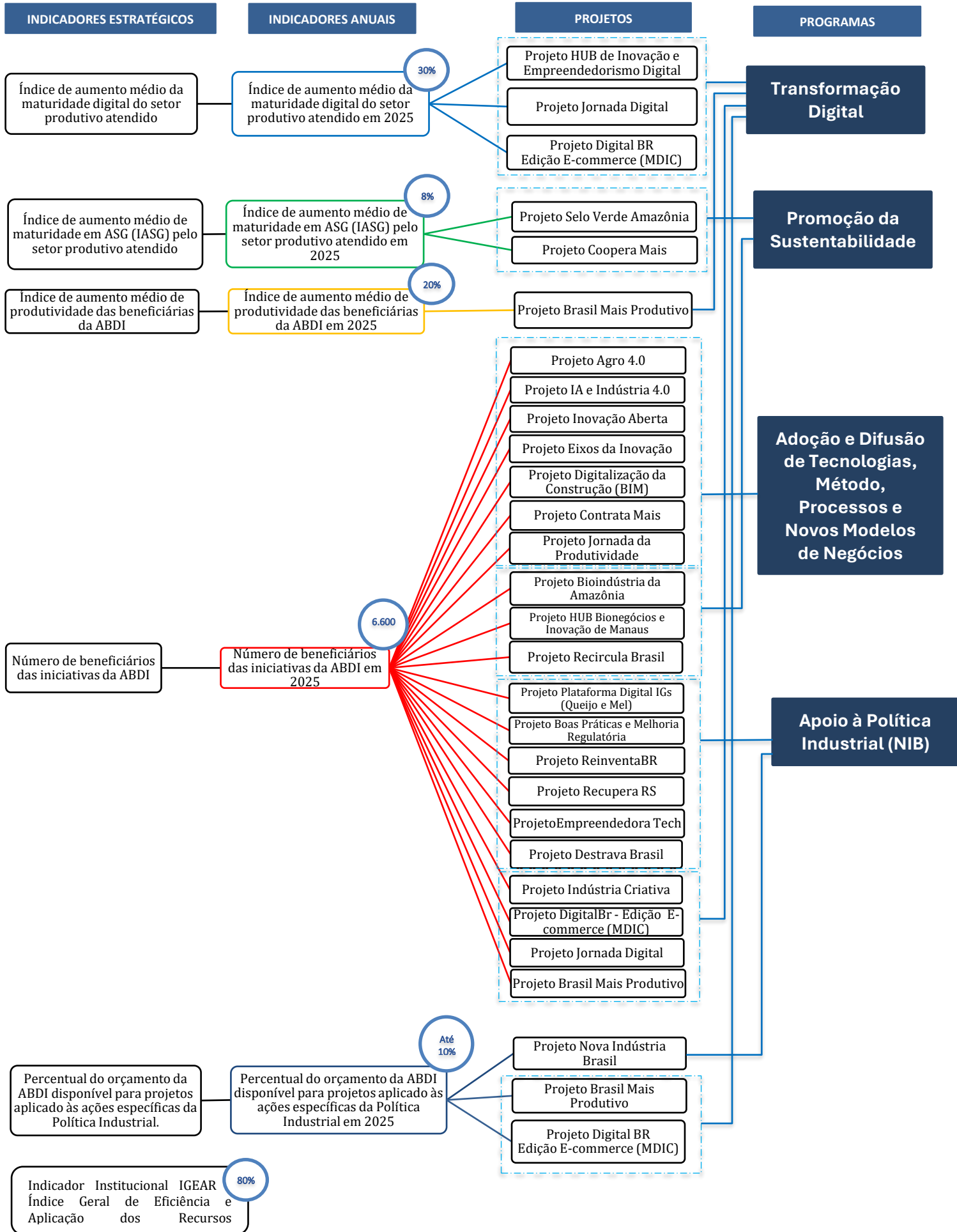
Gráfico 5: Hierarquia do portfólio de programas e projetos finalísticos que contribuem com indicadores do plano de ação 2025.

Link de acesso:

<https://abdi.interact.com.br/sa/parts/dms/DocumentCatalog.jsp?name=Planoacao2025-2>



INTERRELAÇÃO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS, INDICADORES ANUAIS, PROJETOS E PROGRAMAS



QUADROS EXPLICATIVOS POR INDICADOR

Indicador 1: Índice de aumento médio da maturidade digital do setor produtivo atendido em 2025.	
Objetivo Estratégico Associado	Ampliar a maturidade digital do setor produtivo atendido pela ABDI.
Indicador Estratégico Associado	Índice de aumento médio da maturidade digital do setor produtivo atendido.
Objetivo (Contribuição com o indicador estratégico)	Medir o aumento médio da maturidade digital dos beneficiários apoiados pelo portfólio da Agência.
Descrição	Será avaliada a evolução na prontidão digital das empresas participantes (beneficiários) dos projetos: (i) HUB de Inovação e Empreendedorismo Digital, (ii) Jornada Digital, e (iii) Projeto DigitalBR - Edição MDIC - Regionalização do Comércio Eletrônico no ano de 2025. Tal avaliação é essencial para que a ABDI possa direcionar melhor a sua atuação e contribuir de forma efetiva para o cumprimento de sua missão institucional.
Unidade	Percentual
Base de referência da meta	<p>Será utilizado o Índice ABDI de Maturidade Digital de pequenos negócios (IMD), esse modelo de maturidade foi desenvolvido em parceria com a Fundação Getúlio Vargas (FGV).</p> <p>Desde 2021 a ABDI vem utilizando o IMD para avaliar os ganhos de maturidade das empresas atendidas. Portanto, contando com essas experiências e a curva de aprendizado da Agência, o presente indicador vai agregar todos os indicadores de maturidade aferido pelos projetos no ano, a fim de alcançar a meta pretendida.</p> <p>Cada projeto deve avaliar a variação do IMD entre T0 e T1 por empresa atendida. O indicador é definido por uma pontuação normalizada de 0 a 100, e dividido em quatro níveis de maturidade:</p> <p>00-25 = Iniciantes 25-50 = Emergentes 50-75 = Intermediários</p>

	75-100 = Líderes
Meta	30%
Forma de Cálculo	<p>Equação:</p> $(IMD_{projeto\ i}) = \left(\frac{IMD_t - IMD_{t-1}}{IMD_{t-1}} \right)$ <p>Onde:</p> <p>IMD_t = Índice médio de aumento de maturidade digital do setor produtivo atendido pela ABDI após receber o benefício;</p> <p>IMD_{t-1} = Índice médio de aumento de maturidade digital do setor produtivo atendido pela ABDI antes de receber o benefício;</p> <p>$(IMD_{projeto})$ = Aumento médio da maturidade digital do setor produtivo atendido pela ABDI no projeto i.</p> <p>Para compor o banco de dados sobre os beneficiários dos projetos da ABDI, será levantada informações acerca dos CNPJ dos beneficiários. A partir disso, será possível realizar um cruzamento com os dados da Consulta de CNPJ da Receita Federal, a qual permite levantar informações segmentadas sobre porte, setor e região de localização dos apoiados.</p>
Fonte do dado	Resultados das respostas do autodiagnóstico do Índice ABDI de Maturidade Digital de pequenos negócios.
Forma de coleta do dado	Extração dos dados obtidos em banco de dados dos autodiagnósticos, preenchidos <i>online</i> , pelas empresas participantes (beneficiárias pelo projeto).
Periodicidade de apuração	Anual
Premissas	<p>As empresas participantes precisam ter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Acesso à internet; • Não desistir de participar do Projeto no meio do processo; • Aceitar as condições de medição da maturidade (avaliação no T0

	e reavaliação no T1).		
Peso	2		
Portfólio associado	<p>Programa de Transformação Digital:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. HUB de Inovação e Empreendedorismo Digital; 2. Projeto Jornada Digital; 3. Projeto DigitalBR - Edição MDIC - Regionalização do Comércio Eletrônico. 		
Links dos CANVAS do portfólio associado	https://abdi.interact.com.br/sa/parts/dms/DocumentCatalog.jsp?name=Indicador1-2025-2		
Histórico de resultados anteriores	2022	2023	2024
	39%	41%	36,5%

Indicador 2: Índice de aumento médio de maturidade em ASG (IASG) pelo setor produtivo atendido em 2025.	
Objetivo Estratégico Associado	Ampliar a adoção de boas práticas de responsabilidade Ambiental e Social e de Governança no setor produtivo atendido pela ABDI.
Indicador Estratégico Associado	Índice de aumento médio de maturidade em ASG (IASG) pelo setor produtivo atendido.
Objetivo (Contribuição com o indicador estratégico)	Medir o aumento médio de maturidade em práticas ASG do público alvo participantes (beneficiários) dos projetos: (i) Coopera Mais, e (ii) Selo Verde e Amazônia.
Descrição	<p>Em 2025, será avaliada a evolução quanto a incorporação de práticas de ASG e Economia Circular das empresas participantes (beneficiários) dos projetos: (i) Coopera Mais, e (ii) Selo Verde Amazônia.</p> <p>A sustentabilidade enquanto temática chave no cenário mundial, avalia e mede o desempenho ambiental, social e econômico de uma organização. Por meio da mensuração de um índice são fornecidas informações importantes sobre o impacto das atividades de uma empresa no meio ambiente, na comunidade e na própria sustentabilidade de seus negócios. Por meio de métricas e dados quantitativos, as organizações podem identificar áreas de melhoria,</p>

	<p>estabelecer metas e monitorar seu progresso em direção à sustentabilidade. Permite ainda, uma gestão mais eficiente e consciente, ajudando as empresas a tomar decisões estratégicas alinhadas com a preservação dos recursos naturais e a responsabilidade social.</p> <p>Com o objetivo de capturar a essência das práticas sustentáveis de uma organização, e considerando não apenas aspectos quantitativos, mas também qualitativos, o índice tem como valor acessório a inclusão de indicadores relacionados à inovação, governança, ética e engajamento dos <i>stakeholders</i> e como estes aspectos podem enriquecer a compreensão global em ASG e de Economia Circular da empresa.</p> <p>Sendo assim, o índice tem como ponto essencial o percentual de empresas atendidas pela ABDI em projetos relacionados a temática cujo nível de maturidade em práticas ASG e de Economia Circular aumentou entre os momentos T0 (inicial) e T1 (inicial). O nível de maturidade de cada empresa é obtido por meio da aplicação de um questionário que utiliza, como base teórica e empírica, os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) definidos pela Organização das Nações Unidas (ONU).</p>
Unidade	Percentual
Base de referência da meta	<p>Trata-se de um novo indicador de resultado para a ABDI. O ano de 2024 foi o primeiro ano de aplicação deste modelo, cuja ações estão sendo dedicadas na realização de discussões com entidade parceiras, a fim de refinar a metodologia do indicador que servirá de insumo para mensuração dos resultados dos próximos anos.</p> <p>O objetivo do indicador é avaliar a evolução quanto à incorporação de práticas de ASG e Economia Circular das empresas participantes (beneficiárias) dos projetos: (i) Cooperar Mais, e (ii) Selo Verde Amazônia.</p>
Meta	8%

<p>Forma de Cálculo</p>	<p>O Índice de Aumento Médio de Maturidade em ASG – IASG será calculado a partir de um questionário estruturado o qual será aplicado através de uma pesquisa primária entre as empresas atendidas pelos projetos da ABDI com foco em ASG. Tal questionário resultará em um diagnóstico relacionado às práticas que atualmente são realizadas por cada uma das empresas e que poderão se enquadrar em diferentes níveis de maturidade.</p> <p>As questões serão organizadas nas três dimensões ASG: Social, Meio Ambiente e Governança. Cada questão corresponderá a um nível de maturidade. O IASG será calculado a partir de uma média ponderada das questões por dimensão do indicador.</p> <p>A métrica será definida por nível de maturidade em ASG - IASG, avaliando o estágio T0 e T1.</p> <p>O indicador é definido por uma pontuação normalizada de 0 a 100. Para calcular o resultado de maturidade em sustentabilidade dos beneficiários (empresas atendidas pela ABDI), será realizada o cálculo médio dos resultados em cada projeto.</p> <p>Cada projeto deve avaliar a variação entre T0 e T1, usando como exemplo a equação:</p> $IASG_i = (IASG_{T1} - IASG_{T0})$ <p><i>IASG_i</i> = Índice de variação de maturidade em sustentabilidade i;</p> <p><i>IASG_{T0}</i> = Maturidade em sustentabilidade que o beneficiário possui antes da intervenção da ABDI;</p> <p><i>IASG_{T1}</i> = Maturidade em sustentabilidade que o beneficiário possui após a intervenção da ABDI.</p>
<p>Fonte do dado</p>	<p>Resultados das respostas da aplicação da metodologia de avaliação da maturidade em ASG e Economia Circular.</p>
<p>Forma de coleta do dado</p>	<p>Extração dos dados obtidos por meio de questionários oriundos da metodologia de avaliação da maturidade em ASG e Economia Circular.</p>

Periodicidade de apuração	Anual		
Premissas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Refinamento do modelo de avaliação do nível de maturidade em ASG e Economia Circular; 2. Adesão do público alvo participantes (beneficiários) dos projetos: (i) Coopera Mais, e (ii) Selo Verde Amazônia. 		
Peso	2		
Portfólio associado	Programa Promoção da Sustentabilidade: <ol style="list-style-type: none"> 1. Projeto Coopera Mais; 2. Projeto Selo Verde Amazônia. 		
Links dos CANVAS do portfólio associado	https://abdi.interact.com.br/sa/parts/dms/DocumentCatalog.jsp?name=Indicador2-2025-2		
Histórico de resultados anteriores	2022	2023	2024
	Não se aplica	Não se aplica	Linha de base – 9,6% (aplicação teste do modelo de maturidade)

Indicador 03: Índice de aumento médio de produtividade das empresas beneficiárias da ABDI em 2025.	
Objetivo Estratégico Associado	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ampliar a maturidade digital do setor produtivo atendido; 2. Contribuir com a formulação, monitoramento, execução e/ou avaliação de políticas públicas com foco no desenvolvimento do setor produtivo sustentável e inclusivo; 3. Ampliar a adoção de boas práticas de responsabilidade Ambiental e Social e de Governança no setor produtivo atendido.
Indicador Estratégico Associado	Índice de aumento médio de produtividade das empresas beneficiárias da ABDI.
Objetivo (Contribuição)	Aumentar a produtividade das empresas beneficiárias da ABDI por meio da promoção de práticas que otimizem sua eficiência operacional e/ou viabilizem a incorporação de tecnologias digitais mais avançadas no processo produtivo.

Descrição	Será avaliada a evolução na produtividade (capacidade de produção por meio da redução de desperdícios e/ou aumento da eficiência nos processos produtivos) nas empresas participantes (beneficiários) do projeto Brasil Mais Produtivo em 2025, que contam com a ABDI como uma das entidades executoras. Tal avaliação é essencial para que a ABDI possa direcionar melhor a sua atuação e contribuir de forma efetiva para o cumprimento de sua missão institucional.
Unidade	Percentual
Base de referência da meta	Como base de referência para estipulação da meta foi utilizada a experiência de medição dos resultados alcançados no âmbito do Programa Brasil Mais Produtivo (B+P). O Programa foi originalmente instituído em 2016 pelo MDIC para promover ganhos de produtividade em pequenas e médias empresas (PMEs) industriais brasileiras. Na ocasião, a meta estabelecida foi de alcance de 20% de aumento médio da produtividade das empresas participantes. O B+P à época, atuou com foco em pequenas e médias empresas industriais nos setores de alimentos e bebidas, metalomecânico, moveleiro e de vestuário e calçados. Este recorte difere do adotado atualmente, em que não há restrição setorial ao público elegível, porém serve como base de referência para estipulação da meta.
Metas	20%
Forma de Cálculo	<p>O índice agregado de maturidade produtividade das empresas beneficiárias das iniciativas é o somatório do resultado de cada projeto dividido pelo número de projetos.</p> $IAMP_{médio} = \left(\frac{IAMP_1 + IAMP_2 + \dots + IAMP_n}{N} \right)$ <p>$IAMP_{médio}$ = Índice médio de aumento de produtividade do setor produtivo atendido pela ABDI;</p>

	<p>$IAMP_{projeto\ i}$ = Índice de aumento médio da produtividade médio do projeto i;</p> <p>A Produtividade pode ser mensurada de duas formas, depender das especificações dos projetos da ABDI que atuarão com empresas industriais ou comércio/serviço, que serão considerados para composição do indicador.</p> <p>Equação para intervenções em uma linha produtiva de empresas industriais:</p> $P = \left(\frac{QP}{HT}\right) / NT$ <p>Onde:</p> <p>P = produtividade; QP = quantidade produzida no turno; NT = total de funcionários envolvidos no processo produtivo; HT = número de horas de trabalho dedicado à produção durante o período considerado;</p> <p>Ou,</p> <p>Equação para intervenções gerais em empresas industriais e de comércio e serviços:</p> $P = VA / NT$ <p>Onde:</p> <p>P = produtividade; VA = Valor adicionado; NT = total de funcionários formais na empresa beneficiária.</p> <p>Para a medição do indicador, será o ganho percentual de produtividade em dois momentos distintos (T0 e T1), seguindo a seguinte fórmula:</p>
--	--

	$P_{projeto\ i} = \frac{P_{T1} - P_{T0}}{P_{T0}} \times 100$ <p>Onde:</p> <p>P_{T1} = produtividade média das empresas atendidas pela ABDI após receber o benefício;</p> <p>P_{T0} = produtividade média das empresas atendidas pela ABDI antes de receber o benefício;</p> <p>$P_{projeto\ i}$ = Produtividade média do setor produtivo atendido pela ABDI.</p>		
Fonte do dado	Resultados de respostas a questionários aplicados junto às empresas beneficiárias no início e no final da atuação do atendimento de consultoria e os relatórios consolidados de consultoria.		
Forma de coleta do dado	Extração dos dados obtidos em questionários, preenchidos pelas empresas participantes (beneficiárias pelo projeto) e consultores.		
Periodicidade de apuração	Anual.		
Premissas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realização de consultoria para condução dos atendimentos e aplicação dos questionários/diagnósticos; 2. Adesão e participação das empresas do público-alvo nas atividades e intervenções propostas; 3. Aceite pelas empresas das condições de medição da produtividade (em t0 e t1). 		
Peso	2		
Portfólio associado	1. Projeto Brasil Mais Produtivo		
Links dos CANVAS do portfólio associado	https://abdi.interact.com.br/sa/parts/dms/DocumentCatalog.jsp?name=Indicador3-2025-2		
Histórico de resultados anteriores	2022	2023	2024
	Não se aplica	Não se aplica	40,5%

Indicador 4: Número de beneficiários das iniciativas coordenadas, executadas ou com apoio técnico da ABDI em 2025.	
Objetivo Estratégico associado	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ampliar a maturidade digital do setor produtivo atendido; 2. Contribuir com a formulação, monitoramento, execução e/ou avaliação de políticas públicas com foco no desenvolvimento do setor produtivo sustentável e inclusivo; 3. Ampliar a adoção de boas práticas de responsabilidade Ambiental e Social e de Governança no setor produtivo atendido.
Indicador Estratégico Associado	Número de beneficiários das iniciativas coordenadas, executadas ou com apoio técnico da ABDI em 2025.
Objetivo (Contribuição)	Medir a expansão do número de beneficiários das iniciativas coordenadas, executadas ou com apoio técnico da ABDI em 2025.
Descrição	<p>A Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial possui uma carteira de iniciativas para atender o setor produtivo brasileiro, a partir de programas, projetos, produtos, processos e parcerias que aumentam a abrangência e extensão das ações que beneficiam empresas, municípios e estados. Os beneficiários são atendidos de forma direta e ou indireta por meio de parceiros.</p> <p>Será mensurado o número de beneficiários oriundos dos projetos da ABDI que compõem o portfólio de 2025, destaca-se que a meta estratégica em 2025 no Contrato de Gestão é de no mínimo 6.600 beneficiários, sendo desdobrada com as seguintes previsões de alcance no âmbito dos projetos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Projeto Agro 4.0, com previsão de 260 beneficiários; 2. Projeto IA e Indústria 4.0, com previsão de 325 beneficiários; 3. Projeto Inovação Aberta, com previsão de 500 beneficiários; 4. Projeto Digitalização da Construção (BIM), com previsão de 2.000 beneficiários; 5. Programa Brasil Mais Produtivo, com previsão de 350 beneficiários; 6. Projeto DigitalBR (Comércio Eletrônico), com previsão de 950

	<p>beneficiários;</p> <ol style="list-style-type: none">7. Projeto Jornada Digital, com previsão de 300 beneficiários;8. Projeto Contrata Mais, com previsão de 1.000 beneficiários;9. Projeto Eixos de Inovação, com previsão de 50 beneficiários;10. Boas Práticas e Melhoria Regulatória, com previsão de 237 beneficiários;11. Projeto Indústria Criativa, com previsão de 250 beneficiários;12. Projeto Recupera RS, com previsão de 100 beneficiários;13. Projeto Hub de Bionegócios e Inovação, com previsão de 30 beneficiários;14. Projeto Bioindústria da Amazônia, com previsão de 30 beneficiários;15. Projeto Plataforma Digital IGs (queijo e mel), com previsão de 20 beneficiários;16. Projeto ReinventaBR, com previsão de 50 beneficiários;17. Projeto Empreendedora Tech, com previsão de 100 beneficiários;18. Projeto Destrava Brasil, com previsão de 300 beneficiários;19. Projeto Jornada da Produtividade, com previsão de 15 beneficiários, e20. Projeto Recircula Brasil, com previsão de 15 beneficiários; <p>As informações detalhadas sobre o escopo, entregas, prazos e beneficiários de cada projetos estão disponíveis no documento denominado Canvas que podem ser acessados por meio do link dos Canvas dos projetos:</p> <p>https://abdi.interact.com.br/sa/parts/dms/DocumentCatalog.jsp?name=Indicador4-2025-2</p> <p>Para apresentar a abrangência das iniciativas da ABDI por Unidade da Federação (UF), a agência elabora um Mapa de Alcance a partir de um <i>dashboard</i> desenvolvido no Espaço Analítico Data ABDI com dados dos projetos e programas da agência.</p> <p>Os dados são agregados e apresentados em número de beneficiários</p>
--	---

	<p>por estados em todo o território nacional. O objetivo é aumentar a quantidade de UFs contempladas pelos projetos, produtos, parcerias, processos e modelos de negócios incentivados pela Agência, de forma a atingir todos os estados do país.</p> <p>As informações acerca dos beneficiários (empresas, profissionais, agentes públicos, municípios e estados) das ações realizadas deverão compor o banco de dados da ABDI, trazendo informações sobre o tipo de produto ou serviço recebido (plataformas digitais, treinamento, <i>workshop</i>, intervenção direta de projetos, diagnósticos, ações de promoção de adoção de tecnologia, método, processos digitais, eventos de difusão de tecnologia, provas de conceito etc.).</p> <p>Quando o grupo beneficiário for composto por empresas, serão coletados os seus CNPJ e, a partir disso, será possível realizar um cruzamento com os dados da Consulta de CNPJ da Receita Federal, a qual permite levantar informações segmentadas sobre porte, setor e região de localização das firmas.</p> <p>São beneficiários da ABDI as empresas, profissionais do setor produtivo, agentes públicos, municípios e estados que tenham recebido algum produto ou serviço por meio das plataformas digitais da ABDI, treinamento, <i>workshop</i>, ou intervenção direta dos projetos.</p>
Unidade	Número de beneficiários.
Base de referência da meta	A meta é expandir em 10% por ano a quantidade de beneficiários da ABDI utilizando como base de referência os resultados alcançados até outubro de 2024 que contabilizam entorno de 6 mil beneficiários no período.
Meta	No mínimo 6.600 beneficiários em 2025.
Forma de cálculo	<p>Equação:</p> $N_{\text{beneficiários}} = \sum \text{beneficiários}_t$ <p>Onde: $N_{\text{beneficiários}}$ = Número de beneficiários das iniciativas coordenadas, executadas ou com apoio técnico da ABDI.</p>

	$\sum \text{beneficiários}_t$ = Somatório dos beneficiários atendidos pelos projetos da ABDI por ano.
Fonte do dado	Projetos SA
Forma de coleta do dado	Contabilização interna dos projetos e programas da Agência.
Periodicidade de apuração	Anual.
Premissas	Recursos aplicados nos projetos.
Peso	2
Portfólio associado	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projeto Agro 4.0; 2. Projeto IA e Indústria 4.0; 3. Projeto Inovação Aberta; 4. Projeto Digitalização da Construção (BIM); 5. Programa Brasil Mais Produtivo; 6. Projeto DigitalBR (Comércio Eletrônico); 7. Projeto Jornada Digital; 8. Projeto Contrata Mais; 9. Projeto Eixos de Inovação; 10. Projeto Boas Práticas e Melhoria Regulatória (MDIC) - Portaria GM-MDIC nº 384, de 28 de dezembro de 2023; 11. Projeto Indústria Criativa; 12. Projeto Recupera Rio Grande do Sul (RS); 13. Projeto Bioindústria da Amazônia; 14. Projeto Hub de Bionegócios e Inovação (CBA) - MDIC; 15. Projeto Plataforma Digital IGs (queijo e mel) - MDIC - Portaria GM/MDIC nº 441, de 12 de dezembro de 2024. 16. Projeto ReinventaBR (MDIC) Portaria GM/MDIC nº 442, de 12 de dezembro de 2024; 17. Projeto Empreendedora Tech (MDIC); 18. Projeto Destrava Brasil; 19. Projeto Jornada da Produtividade; 20. Projeto Recircula Brasil.
Links dos CANVAS do portfólio associado	https://abdi.interact.com.br/sa/parts/dms/DocumentCatalog.jsp?name=Indicador4-2025-2

	2022	2023	2024
Histórico de resultados anteriores	Não se aplica	Não se aplica	10.343 beneficiários (janeiro a dezembro de 2024)

Indicador 5: Percentual do orçamento da ABDI disponível para projetos aplicado às ações específicas da política industrial em 2025.	
Objetivo Estratégico Associado	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ampliar a maturidade digital do setor produtivo atendido; 2. Contribuir com a formulação, monitoramento, execução e/ou avaliação de políticas públicas com foco no desenvolvimento do setor produtivo sustentável e inclusivo; 3. Ampliar a adoção de boas práticas de responsabilidade Ambiental e Social e de Governança no setor produtivo atendido.
Indicador Estratégico Associado	Percentual do orçamento da ABDI disponível para projetos aplicado às ações específicas da Política Industrial.
Objetivo (Contribuição)	Contribuir com a formulação, execução e monitoramento e avaliação das ações da Política Industrial.
Descrição	<p>Parte dos recursos da ABDI será destinada para contribuição direta às ações específicas relacionadas à execução, ao monitoramento e à avaliação das ações da política industrial brasileira, que tenham foco no desenvolvimento do setor produtivo, bem como à realização de estudos e ao apoio técnico à Secretaria-Executiva do CNDI, para as atividades dos grupos de trabalho temáticos e das missões da NIB. Essas ações específicas serão definidas anualmente em conjunto com Ministério Supervisor e contempladas no Plano de Ação Anual.</p> <p>Para 2025, no âmbito desta meta está previsto um aporte de R\$ 10 milhões para o programa Brasil Mais Produtivo, programa do Governo Federal focado em apoiar a indústria brasileira na busca por eficiência, redução de custos e maior competitividade. Além deste aporte, a ABDI também vai investir em 2025 o valor de R\$ 7.2 milhões, sendo R\$ 6.174.811,00 para estruturação do Observatório da Indústria e R\$ 1.080.000,00 para a estruturação do Edital E-commerce.Br. O Observatório é uma plataforma de inteligência de</p>

	<p>dados e informações voltada para a disseminação de análises, estudos e pesquisas sobre a indústria brasileira. A ABDI é responsável pela estruturação dessa ferramenta pioneira, desenvolvida para apoiar as ações do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC), monitorar e avaliar os resultados da Nova Indústria Brasil (NIB). Sobre a terceira edição do concurso Digital.Br (Edição E-commerceBr), em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Industrial, Inovação, Comércio e Serviços (SDIC) do MDIC, objetiva identificar, reconhecer e premiar 9 (nove) soluções inovadoras que contribuam para inserir empresas de micro, pequeno e médio porte das regiões Centro-Oeste, Nordeste e Norte do país no comércio eletrônico. É importante ressaltar que para a estruturação do Edital E-commerce.Br, o MDIC investiu o montante de R\$ 2.703.526,76, repassado à ABDI por meio de Contrato de Gestão. Esse valor não será contabilizado no cálculo da referida meta deste indicador.</p> <p>Registra-se que o orçamento total previsto para novos projetos finalísticos foi aproximadamente o montante de R\$100 milhões, após excluir os valores comprometido para 2025. Portanto, o percentual de orçamento previsto para execução de ações específicas da Política Industrial em 2025 ficará dentro da meta prevista de até 10%, considerando o valor total de recursos direcionados de R\$ 17,2 milhões.</p>
Unidade	Percentual
Base de referência da meta	Histórico da disponibilidade orçamentária da ABDI para novos projetos no ano.
Meta	Até 10%
Forma de cálculo	<p>Equação para valor orçamentário disponível para novos projetos finalísticos no ano:</p> $ORÇ_{fd} = ORÇ_p - ORÇ_{fc}$ <p>Onde: $ORÇ_{fd}$ = Orçamento total previsto para novos projetos finalísticos</p>

	<p>aprovado no ano anterior;</p> <p>$ORÇ_p$ = Orçamento próprio da ABDI disponível para ano;</p> <p>$ORÇ_{fc}$ = Orçamento próprio da ABDI comprometido no ano.</p> <p>Equação para o percentual do orçamento executado em ações específicas da Política Industrial no ano:</p> $\%ORÇ_{pi} = \left(\frac{ORÇ_{epi}}{ORÇ_{fd}} \right) \times 100$ <p>Onde:</p> <p>$\%ORÇ_{pi}$ = Percentual de orçamento previsto para execução de ações específicas da Política Industrial no ano;</p> <p>$ORÇ_{epi}$ = Total de orçamento previsto para execução de ações específicas da política industrial no ano corrente;</p> <p>$ORÇ_{fd}$ = Orçamento total previsto para novos projetos finalísticos aprovado no ano anterior.</p>
Fonte do dado	Orçamento da ABDI disponível para novos projetos finalísticos.
Forma de coleta do dado	A partir das informações disponíveis nos sistemas (ERP) e previsões orçamentárias.
Periodicidade de apuração	Anual.
Premissas	Na concepção da demanda seja realizada análise de mérito quanto ao alinhamento da demanda com a estratégia da ABDI, à perspectiva de resultados, exequibilidade, viabilidade orçamentária, alinhamento à estratégia do ministério supervisor e às políticas públicas cujo foco seja o desenvolvimento do setor produtivo.
Peso	2
Portfólio associado	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projeto Brasil Mais Produtivo; 2. Projeto Nova Indústria Brasil; 3. Projeto DigitalBR – Edição MDIC – Regionalização do Comércio Eletrônico.

Links dos CANVAS do portfólio associado	https://abdi.interact.com.br/sa/parts/dms/DocumentCatalog.jsp?name=Indicador5-2025-2		
Histórico de resultados anteriores	2022	2023	2024
	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica

Indicador 06: IGEAR - Índice geral de eficiência na aplicação dos recursos finalísticos em 2025.	
Indicador Estratégico Associado	IGEAR - Índice Geral de Eficiência e Aplicação dos Recursos Finalísticos.
Objetivo (Contribuição com o indicador estratégico)	Mensurar o valor agregado físico-financeiro do portfólio finalístico (agregado de programas e projetos) da Agência.
Descrição	O IGEAR apresenta a relação entre a execução física (resultados intermediários anuais) do portfólio finalístico (agregado de programas e projetos) da Agência com a execução financeira orçada, resultando em um indicador que também avalia a eficiência do planejamento orçamentário do seu portfólio.
Unidade	Percentual
Base de referência da meta	Desempenho finalístico (resultados intermediários anuais agregados de programas e projetos) de anos anteriores da ABDI. A base de avaliação dos anos anteriores, embora sirva de orientador não é exatamente a mesma, uma vez que o índice físico se baseava em entregas realizadas no período de 2024 a 2029, o índice físico se dará pelo alcance dos resultados intermediários de cada ano.
Meta	80%
Forma de Cálculo	Equação: $IGEAR = \frac{\left(\frac{ESC_E}{ESC_P} \right) + \left(1 - \frac{ORÇ_E}{ORÇ_P} \right)}{QTD_{ANOS}}$ Onde: ESC_E = execução de escopo físico do portfólio finalístico (agregado de programas e projetos) para o período

ESC_P = previsão do escopo físico do portfólio finalístico (agregado de programas e projetos) para o período
 $ORÇ_E$ = execução orçamentária do portfólio finalístico (agregado de programas e projetos) para o período
 $ORÇ_P$ = previsão orçamentária do portfólio finalístico (agregado de programas e projetos) para o período
 QTD_{ANOS} = quantidade de anos a serem acumulados os resultados.
 Portanto, para esse ciclo 2024-2029, serão considerados seis anos para a aferição dos resultados agregados.

A relação “ ESC_E / ESC_P ” apresenta a capacidade de planejamento e cumprimento dos resultados intermediários anuais do portfólio finalístico (agregado de programas e projetos).

A relação “ $ORÇ_E / ORÇ_P$ ” apresenta a relação (distância) entre os valores previstos ($ORÇ_P$) para o portfólio finalístico (agregado de programas e projetos) e os recursos financeiros efetivamente aplicados no exercício, executados ($ORÇ_E$).

A avaliação do IGEAR está associada ao resultado do índice obtido, conforme Quadro a seguir:

IGEAR	AVALIAÇÃO
Menor que 80%	Recursos aplicados de modo ineficiente
Entre 80% e 89,9%	Recursos aplicados de modo eficiente
Entre 90% e 110%	Recursos aplicados de modo altamente eficiente
Entre 110,1% e 120%	Recursos aplicados de modo eficiente
Maior que 120%	Recursos aplicados de modo ineficiente

Os níveis de avaliação partem do princípio de que não se pode considerar eficiente as situações nas quais:



	<p>I) Gasta-se muito mais do que o orçado para executar os projetos previstos; e</p> <p>II) Gasta-se muito menos do que o orçado para executar os projetos previstos, sinalizando equívoco no planejamento do projeto que acaba por limitar a utilização ótima dos recursos em outras iniciativas que, eventualmente, tiveram a execução adiada ou impedida.</p> <p>Adicionalmente, fica estabelecido um limite inferior (piso) de desempenho do IDE de 80% em relação ao total de metas previstas, abaixo do qual o IGEAR já é considerado como INEFICIENTE, independentemente do nível de execução orçamentária. Tal critério tem como princípio o fato de que a finalidade da Agência não pode ser alcançada com uma baixa execução física dos projetos, ainda que acompanhada de uma baixa execução financeira.</p>		
Fonte do dado	Relatórios de Gestão Anuais de 2024 a 2029 aprovados pelo Conselho Deliberativo da ABDI.		
Forma de coleta do dado	Manual.		
Periodicidade de apuração	Anual.		
Premissas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Resultados intermediários aprovados anualmente; 2. Publicação e aprovação do Orçamento-Programa 2025 e suas revisões, e 3. Publicação do plano de ação anual 2025 e suas revisões. 		
Peso	100%		
Portfólio associado	O presente indicador não é decorrente de um projeto específico, mas um indicador de caráter institucional que está atrelado ao portfólio da ABDI como um todo		
Links dos CANVAS do portfólio associado	Não se aplica - indicador institucional		
Histórico de resultados anteriores	2022	2023	2024
	104,96%	105%	94,32%

**** Legenda explicativa sobre o Quadro Resumo de Indicadores de Desempenho e Metas**

- **Nome do Indicador:** é o nome do Indicador de Desempenho.
- **Indicador Estratégico Associado:** neste campo deve ser especificado qual o indicador estratégico que esse indicador contribui com seus resultados.
- **Objetivo (Contribuição com o indicador estratégico):** informa qual é a contribuição do Indicador de Desempenho para o Indicador Estratégico Associado. Nesse sentido, deve ser adotada abordagem quantitativa.
- **Descrição (O que é medido):** descrição do aspecto que será medido pelo indicador. Corresponde a uma etapa ou entrega fundamental para o alcance da meta do indicador estratégico associado, é uma informação baseada no conceito de entrega intermediária que cumulativamente, também com outros indicadores, garante o alcance do resultado agregado buscado.
- **Unidade:** é a unidade de medida do Indicador de Desempenho, que pode ser número absoluto, porcentagem, razão etc.
- **Base de referência da meta:** Fundamentação da definição das metas (bases de dados, pesquisas, estudos etc.).
- **Meta:** meta alvo para o ano.
- **Fórmula de Cálculo:** neste campo deve ser descrita a representação matemática suficiente para a apuração do resultado do Indicador de Desempenho, com a descrição dos itens que compõem a fórmula.
- **Fonte do dado:** origem dos dados a serem utilizados na apuração do resultado do Indicador de Desempenho (bases de dados, pesquisas, estudos etc.)
- **Forma de coleta do dado:** forma que os dados a serem utilizados na apuração do resultado do Indicador de Desempenhos serão coletados para posterior aferição.
- **Periodicidade de apuração:** define de quanto em quanto tempo há valor atualizado disponível para o indicador.
- **Premissas:** Fatores e condições que influenciam ou podem influenciar no desempenho do Indicador e conseqüentemente o alcance das metas estabelecidas.
- **Peso:** é a representação diferença entre indicadores institucionais (peso 1) e indicadores finalísticos (peso 2)
- **Portfólio associado:** programas, projetos, ações e iniciativas que contribuem para o atingimento das metas do indicador. O orçamento do portfólio associado é detalhado no Anexo IV - Orçamento-Programa.
- **Links dos CANVAS do portfólio associado:** links com descritivos dos programas, projetos, ações e iniciativas informando, no mínimo:
 - Nome do projeto;
 - Responsável pelo programa, projeto ação ou iniciativa;
 - Problema a ser resolvido/ Justificativa do projeto;
 - Objetivo geral do projeto;
 - Beneficiários do projeto;
 - Cronograma do projeto;
 - Serviços e/ou produtos disponibilizados pelo projeto;
 - Previsão orçamentária;
 - Indicador de resultado.
- **Histórico de resultados:** Caso haja, indicar os resultados de anos anteriores obtidos.

SISTEMÁTICA DE AVALIAÇÃO ANUAL

A avaliação de desempenho anual se baseará nos indicadores constantes deste Anexo, de acordo com os respectivos pesos ali estabelecidos, ponderando-se o alcance dos indicadores anuais, de curto prazo, com o desempenho daqueles permanentes de médio e longo prazo, em uma lógica de composição.

Será calculado o alcance da meta pactuada, por indicador em particular, calculado pelo percentual (%) de atingimento da meta, dividido por 10 (dez). Cada indicador terá resultado variando de 0 a 10 (número absoluto). As equações abaixo apresentam os indicadores estratégicos já ponderados pela contribuição de cada indicador individual.

1. Indicador 1

$$I1 = \left(\left(\frac{\text{resultado}_i}{\text{meta}_i} \right) \times 100 \right) \div 10$$

2. Indicador 2

$$I2 = \left(\sum \left(\frac{\text{resultado}_i}{\text{meta}_i} \right) \times 100 \right) \div 10$$

3. Indicador N

$$IN = \left(\sum \left(\frac{\text{resultado}_i}{\text{meta}_i} \right) \times 100 \right) \div 10$$

Os indicadores estratégicos agrupam o conjunto de indicadores definidos na Tabela 1 do Anexo II a partir do tipo de indicador e conseqüentemente seus pesos definidos.

Para chegar a Nota do Plano de Ação Anual (NPAA), definimos o somatório dos resultados de cada indicador estratégico multiplicado pelo seu peso correspondente, dividido pelo número de indicadores multiplicado pelo somatório dos pesos.

$$NPAA = \frac{(I1 \times \text{peso1}) + (I2 \times \text{peso2}) + \dots + (IN \times \text{pesoN})}{N \times \sum \text{pesos}}$$

Para chegar à Nota Média Global Anual, atribuímos o peso 0,4 para a NPAA e somamos à Nota Anual do Quadro de Indicadores e Metas (NAQIM), calculada na forma do Anexo II, e multiplicada pelo peso 0,6.

$$NGM = NPAA \times 0,4 + NAQIM \times 0,6$$

A Nota Média Global Anual deverá ser classificada conforme a seguir:

NOTA MÉDIA GLOBAL ANUAL	CONCEITO
Acima de 10,0 pontos	Excedeu positivamente o desempenho esperado
8,0 a 10,0 pontos	Atingiu plenamente o desempenho esperado
6,0 a 7,9 pontos	Atingiu parcialmente o desempenho esperado
Abaixo de 6,0 pontos	Não atingiu o desempenho esperado

Para os fins da decisão sobre o cumprimento do compromisso:

I - consideram-se cumpridas as metas e resultados pactuados caso a ABDI atinja Nota Média Global Anual acima de 8,0 (oito);

II - considera-se descumprimento das metas e resultados pactuados a obtenção de Nota Média Global Anual abaixo de 6,0 (seis) pontos. Caso a ABDI não apresente justificativas aceitáveis para a Nota Média Global Anual abaixo de 6,0 (seis) pontos, o Ministério do Desenvolvimento Indústria e Comércio - MDIC, decidirá pelo descumprimento do compromissado, sem prejuízo das demais consequências previstas no referido instrumento; e

III - caso a Nota Média Global Anual se situe entre 6,0 (seis) e 7,9 (sete vírgula nove) pontos e a ABDI não tenha incorrido em qualquer circunstância que enseje a decisão pelo descumprimento do compromissado, o Ministério do Desenvolvimento Indústria e Comércio - MDIC, decidirá pelo cumprimento parcial do compromisso.